CÔNG TY CỔ PHẦN NHỰA BÌNH MINH
BINHMINH PLASTICS JSC.
*

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
Independence – Freedom – Happiness

Tp. HCM, 06/04/2024

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TẠI ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2024
REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS FOR AGM 2024

I. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của công ty
Assessment of the Board of Directors on the company's operations

Kết quả hoạt động SXKD năm 2023 /Business performance 2023

STT No.	Chỉ tiêu Items	Đvt Unit	KH 2023 Plan	Thực hiện 2023 Actual	Thực hiện 2022 Actual	Tỷ lệ 2023/ KH Actual/Plan	Tỷ lệ 2023/2022 YoY
1	Doanh thu Sales revenue	Tỷ đồng Billion VND	6.357	5.200	5.825	-18,2%	-10,7%
2	Lợi nhuận trước thuế Profit before tax	Tỷ đồng Billion VND	814	1.307	871	60,6%	50,0%
3	Lợi nhuận sau thuế Profit afer tax	Tỷ đồng Billion VND	651	1.041	694	59,9%	49,9%

Năm 2023, thị trường bất động sản trầm lắng, đặc biệt thị trường bất động sản miền Nam gặp nhiều thách thức do thanh khoản giảm mạnh. Năm 2023 cũng chứng kiến nhiều nhà đầu tư hoảng loạn bán tháo. Thị trường bất động sản "đóng băng" khiến nhu cầu sử dụng vật liệu xây dựng bằng nhựa sụt giảm đáng kể, khiến sản lượng sản phẩm nhựa đi xuống. Tuy nhiên, giá hạt nhựa PVC đầu vào được giao dịch ở mức ổn định so với đầu năm 2023, giúp các doanh nghiệp nhựa giảm chi phí đầu vào và cải thiện biên lợi nhuận gộp. Ban lãnh đạo BMP đã quản lý hiệu quả chuỗi cung ứng trong thị trường đầy biến động, duy trì được sự ổn định và khẳng định mình là người dẫn đầu thị trường thông qua kết quả kinh doanh tích cực như sau:

In 2023, the real estate market was in doom and gloom, especially the real estate market in Southern Vietnam faced multiple challenges due to a sharp drop in liquidity. 2023 also saw panic selling by many investors. The "frozen" real estate market led to a significant decline in demand for plastic construction material, causing a decline in plastic turnover and quantity. However, the price of PVC resin inputs was traded in a narrow range compared to early 2023. This helped plastic companies reduce input costs and improve gross profit margin. Leadership Board of BMP has effectively

managed its supply chain in a volatile market, the Company also maintained stability and affirmed its market leader through positive business performance as follows:

- Tổng doanh thu hợp nhất đạt 5.200 tỷ đồng, bằng gần 90% so với cùng kỳ
  Total consolidated revenue reached 5,200 billion VND, nearly 90% over the same period.
- Tổng lợi nhuận trước thuế hợp nhất là 1.307 tỷ đồng, tăng 50% so với cùng kỳ.
  Total consolidated profit before tax is 1,307 billion VND, up 50% over the same period.

Hiệu quả kinh doanh có được nhờ quản lý hiệu quả quy trình chuỗi cung ứng, cải thiện lượng hàng tồn kho, nỗ lực rất lớn trong hoạt động tiếp thị và bán hàng. Ngoài ra, sự hợp tác, phối hợp của nhân viên trong Công ty trên tinh thần "Chủ động" và "Tập trung" đã góp phần hoàn thành các cam kết về các chỉ tiêu KPI.
Business performance was thanks to effective management of the supply chain process, improvement of inventory, great efforts made in marketing and sales activities. Additionally, cooperation-coordination of the Company's employees in a spirit of "Proactive" and "Focused" has contributed to completion of commitments to KPIs.

Với mục đích chuẩn bị cho sự tăng trưởng và phát triển bền vững trong tương lai, BMP tiếp tục triển khai hệ thống quản trị tiên tiến phù hợp với chiến lược và tầm nhìn của Công ty với trọng tâm là:
On purpose of preparing for sustainable growth and development in the future, BMP continues to carry out advanced governance system aligning with the Company's strategy and vision with strong focus on:

- Về đầu tư và sản xuất: Công ty đã di dời thành công máy móc từ TP.HCM về nhà máy Bình Minh Long An, chủ động thực hiện các cam kết về môi trường với chính quyền TP.HCM. Công ty đã đầu tư phát triển hệ thống tự động hóa và hạ tầng IoT nhằm đảm bảo tính đồng nhất về chất lượng cao, tăng năng lực sản xuất, nâng cao chất lượng sản phẩm.
  Investment and production: the Company has successfully relocated its machinery from Ho Chi Minh City to Binh Minh Long An factory, proactively implementing its environment commitments with authorities of HCMC. The Company has invested and developed its automation system and IoT infrastructure to ensure high quality consistency, increasing production capacity, improving product quality.
- Về thị trường miền Bắc: BMP thực hiện chiến lược "Một thương hiệu - Một chất lượng" nhằm tăng doanh thu và thị phần bằng cách liên tục mở rộng mạng lưới phân phối mới tại các tỉnh như Lạng Sơn, Bắc Giang, Quảng Ninh, Hà Nam, Phú Thọ, xây dựng hệ thống cơ sở hạ tầng cho

BMP miền Bắc theo hướng dây chuyền sản xuất hiện đại, đa dạng hóa sản phẩm.

Northern market: BMP carries out its strategy of "One Brand - One Quality" to increase its turnover and market share by continuously expanding its new distribution network in provinces such as Lang Son, Bac Giang, Quang Ninh, Ha Nam, Phu Tho, building infrastructure system for Northern BMP towards modern production lines and product diversification.

BMP tạo dựng niềm tin với các cơ quan quản lý nhà nước, các tổ chức chuyên môn trong nước và quốc tế thông qua việc giữ vững các danh hiệu và giải thưởng đạt được trong năm 2023 gồm Top 50 Công ty kinh doanh hiệu quả nhất Việt Nam, Top 50 Công ty niêm yết tốt nhất Việt Nam, Thương hiệu vàng TP.HCM, Doanh nghiệp tiêu biểu TP.HCM, Top 100 công ty phát triển bền vững, Top 50 công ty có môi trường làm việc tốt nhất châu Á, v.v.

BMP builds trust with Government agencies, domestic and international corporate governance evaluation organizations by maintaining its titles and awards achieved in 2023 including Top 50 Best Performing Companies in Vietnam, Top 50 Best Listed Companies in Vietnam, HCMC Golden Brand, Typical Enterprises in Ho Chi Minh City, Top 100 Sustainable Development Companies, Top 50 Best Companies to work for in Asia, etc.

Ngoài ra, BMP còn được vinh danh với các giải thưởng khác như "Doanh nghiệp xanh TP.HCM" và "Doanh nghiệp vì cộng đồng". Những giải thưởng này là minh chứng rõ ràng cho nỗ lực của BMP trong việc thực hiện chiến lược phát triển bền vững cũng như cam kết thực hiện ESG. Trong thời gian tới, BMP tiếp tục nâng cao trách nhiệm sản phẩm và chăm sóc khách hàng, chung tay đóng góp vào sự nghiệp tăng trưởng xanh của Việt Nam.

Additionally, BMP was also honored with other awards such as "Green Enterprise of HCMC" and "Community Enterprise". These awards are clear proof for BMP's efforts in implementing its sustainable development strategy as well as its commitments to the ESG practices. In the future, BMP continues to raise its product responsibility and customer care, joining hands to contribute to Vietnam's green growth.

Công ty đã thực hiện tạm ứng cổ tức tiền mặt đợt 1 năm 2023 trị giá 532 tỷ đồng (6.500 đồng/cổ phiếu). Với việc đảm bảo quyền lợi cho cổ đông và hiệu quả kinh doanh cao trong năm 2023, dự kiến cổ tức cả năm 2023 của Công ty vẫn rất khả quan trong khi các công ty khác vẫn phải đối mặt với nhiều khó khăn.

The Company has implemented the first advance payment of cash dividend in 2023 valued at 532 billion VND (6,500 VND/share). By ensuring shareholders' benefits and high business performance in 2023, it is expected that the Company's dividends in 2023 are still positive while other companies face multiple challenges.

II. Báo cáo tự đánh giá của HĐQT về hoạt động của HĐQT
Self-assessment report of BOD on BOD's operations

Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023 đã được tổ chức thành công vào tháng 4 năm 2023. Mọi kiến nghị của HĐQT đều được cổ đông thông qua với tỷ lệ tán thành cao.
Annual General Meeting of Shareholders 2023 was successfully organized in April 2023. All recommendations of BOD were highly supported and passed by shareholders.

Cuộc họp HĐQT được tổ chức theo đúng Điều lệ Công ty. HĐQT tuân thủ các nguyên tắc của Công ty và thực hiện tốt các nhiệm vụ của mình theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên, thường xuyên theo dõi tình hình hoạt động của Công ty thông qua báo cáo định kỳ hàng tháng của Tổng Giám đốc.
BOD meeting was organized in accordance with the Company's charter under person to person form. BOD complies with corporate principles and well performed its tasks according to resolution of annual General Meeting of Shareholders, regularly following up the Company's operations through monthly report of General Director.

HĐQT đã hỗ trợ Tổng Giám đốc các giải pháp liên quan đến quản lý sản xuất kinh doanh, đặc biệt là đảm bảo thu nhập ổn định và các chính sách phúc lợi dành cho người lao động.
BOD has supported the General Director's solutions related to business and production management, especially ensuring stable income and other employee policies.

III. Đánh giá của thành viên độc lập HĐQT
Assessment of BOD independent member

Năm 2023 đặt ra những thách thức không nhỏ cho hoạt động kinh doanh, trong đó nhu cầu sử dụng ống nhựa cũng bị ảnh hưởng tiêu cực. Bất chấp những khó khăn này, Ban lãnh đạo BMP đã thể hiện tinh thần bền bỉ và khả năng thích ứng nhanh. Những nỗ lực không ngừng của họ nhằm tối ưu hóa hiệu quả sản xuất và quy trình vận hành đã giúp công ty lèo lái vững chãi qua môi trường kinh doanh đầy biến động. Kết quả tài chính vượt trội của năm 2023 là minh chứng cho tính hiệu quả từ các sáng kiến chiến lược của Công ty.
The year 2023 posed significant challenges for business operations, particularly impacting the demand for plastic pipes. Despite these adversities, the management of Binh Minh Plastics JSC exhibited commendable resilience and adaptability. Their continuous efforts to optimize production efficiency and operational processes were instrumental in navigating the

volatile business landscape. The remarkable financial performance of 2023 stands as a testament to the effectiveness of their strategic initiatives

Thành viên HĐQT độc lập đánh giá cao sự tham gia tích cực của Hội Đồng Quản Trị trong việc đưa ra những phản hồi và hướng dẫn kịp thời cho đội ngũ quản lý. Hội Đồng Quản Trị với tầm nhìn chiến lược dài hạn cũng khuyến khích Ban Điều Hành nghiên cứu sâu thị trường, khám phá các cơ hội mở rộng kinh doanh
The independent Director commends the proactive engagement of the Board of Directors in providing timely feedback and guidance to the management team. Their encouragement to explore expansion opportunities reflects a forward-thinking approach to strategic growth

Cam kết của công ty đối với lợi ích của các bên liên quan được thể hiện rõ ở nhiều mặt. Đáng chú ý trong đó là các sáng kiến nhằm nâng cao kỹ năng của nhân viên thông qua các chương trình đào tạo, các hoạt động trao đổi làm tăng cường tính minh bạch với nhà phân phối và cổ đông, góp phần củng cố niềm tin và uy tín trên thị trường. Đặc biệt, về phát triển nhân viên, kinh phí đào tạo tăng dần qua các năm. Khoản đầu tư này đã dẫn đến nhiều chương trình đào tạo nhằm nâng cao kỹ năng của nhân viên và tạo điều kiện cho nhân viên tiếp cận môi trường làm việc chuyên nghiệp trong khu vực. Những sáng kiến như vậy không chỉ trao quyền cho nhân viên mà còn góp phần vào sự phát triển bền vững và khả năng cạnh tranh của công ty trên thị trường.
The company's commitment to stakeholder interests is evident in its multifaceted approach. Notably, initiatives aimed at enhancing employee skills through training programs and fostering transparency with dealers and shareholders have strengthened trust and credibility in the market. Particularly, on employee development, the training budget has progressively increased over the years. This investment has resulted in numerous training programs aimed at enhancing staff skills and regional exposure. Such initiatives not only empower employees but also contribute to the company's long-term sustainability and competitiveness in the market.

Thành viên HĐQT độc lập đã tích cực đóng góp các ý tưởng nhằm tăng cường giao tiếp với nhà đầu tư, một khía cạnh quan trọng trong việc duy trì tính minh bạch và niềm tin của nhà đầu tư. Và thật vui khi thấy những đề xuất này được đội ngũ quản lý chấp nhận và thực hiện
The independent director has actively contributed ideas to enhance communication with investors, a crucial aspect of maintaining transparency and investor confidence, and is pleased to see these suggestions embraced and implemented by the management team.

Trong thời gian tới, Thành viên HĐQT độc lập mong ban lãnh đạo tiếp tục các hoạt động quảng bá, các trao đổi với các đại lý và khách hàng để đảm bảo sự hài lòng của khách hàng đối với sản phẩm và dịch vụ của công ty. Việc

tăng cường các mối quan hệ này sẽ không chỉ thúc đẩy lòng trung thành mà còn cung cấp những hiểu biết có giá trị cho việc ra quyết định chiến lược.
Looking ahead, the Independent Director recommends further dialogue with dealers and customers to ensure their ongoing satisfaction with BMP's products and services. Strengthening these relationships will not only foster loyalty but also provide valuable insights for strategic decision-making.

IV. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Điều hành
Assessment of Board of Directors on Board of Management's performance

Căn cứ kết quả đạt được trong năm 2023, HĐQT đã thảo luận và đánh giá là: Tổng Giám đốc và Ban Điều hành đã đảm bảo sản xuất kinh doanh ổn định, thực hiện xuất sắc các chỉ tiêu kế hoạch ĐHĐCĐ giao, đảm bảo việc làm, an toàn sức khỏe người lao động với tinh thần trách nhiệm cao với doanh nghiệp. các bên liên quan, tuân thủ nghiêm ngặt các quy định pháp luật hiện hành và quy định của Công ty.
Given the achieved results in 2023, BOD has discussed and evaluated: General Director and BOM have ensured stable business and production, excellently performing plan targets assigned by General Meeting of Shareholders, ensuring employment and employee health and safety with a high sense of business responsibility with stakeholders, strictly complying with current legal regulations and the Company's regulations.

HĐQT đã ủng hộ và duyệt bổ nhiệm ông Asada Boonsrirat làm Phó Tổng Giám đốc vào ngày 01/07/2023 phụ trách Tài chính-Hành chính và Công nghệ thông tin với mục tiêu hoàn thiện các quy trình làm việc, hiện đại hóa, vận hành tinh gọn và hoạt động then chốt hướng tới phát triển bền vững.
BOD has supported and approved the appointment of Mr. Asada Boonsrirat as Deputy General Director on July 01 2023 in charge of Finance-Administration and IT with a goal of completing working procedures, modernizing, streamlining and crucial operations towards sustainable development.

Ban Điều hành đã quản lý tốt hoạt động kinh doanh bằng kinh nghiệm, ra quyết định linh hoạt dựa trên phân tích dữ liệu, tiếp cận có hệ thống và giám sát cung cầu. BMP một lần nữa ghi dấu ấn quan trọng với lợi nhuận trước thuế cao kỷ lục trong 46 năm với trị giá 1.307 tỷ đồng.
The BOM has well managed business activities by its experience, flexible decision making based on data analysis, systematic approach and monitoring supply and demand. BMP has once again made an important mark with the highest profit before tax in the last 46 years worth 1,307 billion VND.

Với yếu tố thuận lợi là giá nguyên vật liệu đầu vào tốt, Ban Điều hành đã hoạch định các giải pháp kinh doanh phù hợp. Theo đó, Ban Điều hành đã

tập trung áp dụng triết lý *Vận hành xuất sắc* và *Dẫn đầu về chất lượng* sản phẩm" để mở rộng thị phần lâu dài và tạo khả năng cạnh tranh trên thị trường.
Given a favorable factor of low input material price, the BOM has planned appropriate business solutions. Accordingly, the BOM has focused on applying *Operational Excellence* in manufacturing and product *Quality leadership* to expand long-term market share and to create market competitiveness.

HĐQT ưu tiên tập trung vào chính sách Đổi mới tập trung (FI) với sự tham gia của 100% các phòng ban nhằm mang lại những giá trị tích cực từ FI trị giá trên 30 tỷ đồng, cải thiện chất lượng an toàn, quy trình làm việc, thúc đẩy phát triển nguồn nhân lực thông qua "Học đi đôi với hành" .
The BOM has prioritized focusing on Focused Innovation (FI) policy with a participation of 100% of departments to bring positive values from FI worth over 30 billion VND, improving quality and safety, working procedures, promoting human resource development through "Learning by Doing".

Ban Điều hành được HĐQT đánh giá cao về Quản trị doanh nghiệp, Quản lý rủi ro và Kiểm toán nội bộ, xây dựng và triển khai hệ thống quản trị doanh nghiệp và hệ thống quản lý tuân thủ.
The BOM is highly valued by the BOD on the importance of Corporate governance, Risk Management and Internal Audit, building and implementing corporate management systems and compliance management systems.

HĐQT duy trì các mối quan hệ bằng sự đồng thuận, khuyến khích tinh thần đồng đội thông qua các hoạt động gắn kết nhân viên, xây dựng môi trường làm việc nội bộ thân thiện, an toàn và nâng cao phúc lợi cho nhân viên.
The BOM has maintained a relationship by consensus, encouraging the team spirit via employee engagement activities, building a friendly and safe internal working environment, and improving employee benefits.

V. Định hướng, kế hoạch của HĐQT trong năm 2024
Orientations and plans of BOD in 2024

Kinh tế Việt Nam được dự báo sẽ đối diện với cả cơ hội và thách thức trong năm 2024. Trước thực tế này, HĐQT đã chỉ đạo bám sát mục tiêu đảm bảo an toàn sản xuất kinh doanh tuyệt đối, triển khai các giải pháp nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp, tập trung vào các mục tiêu trọng tâm của kế hoạch duy trì ổn định và phát triển bền vững, đảm bảo hài hòa lợi ích cho cổ đông và các bên liên quan; giải pháp thực hiện nhiệm vụ như sau:
Vietnam's economy is forecast to face both opportunities and challenges in 2024. Facing this, BOD has directed to closely adhere the goal of ensuring absolute business and production safety, implementing solutions to enhance corporate governance quality, focusing on key targets of the plan to maintain

stability and sustainable development, ensuring harmonious interests for shareholders and stakeholders; solutions to implement tasks as follows:

- Tiếp tục khẳng định vị thế dẫn đầu thị trường trong nước, kiên định ưu tiên phát triển thị trường và áp dụng linh hoạt các chính sách nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh.
  Continuing to affirm its market leader in the domestic market, consistently pursuing prioritization of market development and flexibly applying policies to enhance business performance.
- Nâng cao năng lực cạnh tranh bằng việc đa dạng hóa sản phẩm, mở rộng khách hàng, áp dụng các mô hình, công cụ quản trị doanh nghiệp tiên tiến kết hợp với công nghệ sản xuất hiện đại.
  Enhancing competitiveness by diversifying products, expanding customer base, applying advanced corporate governance models and tools combined with modern production technology.
- Tiếp tục xây dựng hệ thống quản trị doanh nghiệp theo thông lệ quản trị doanh nghiệp tốt nhất. Xây dựng khung chiến lược phát triển bền vững (ESG), triển khai thực hành ESG thông qua 02 ủy ban quan trọng được thành lập vào năm 2023: Ủy ban ESG và Ủy ban Quản lý Rủi ro.
  Continuing to build corporate governance systems according to the best corporate governance practice. Building sustainable development strategic framework (ESG), implementing ESG practices through 02 important committees established in 2023: ESG Committee and Risk Management Committee.
- Chú trọng phát triển nhân sự thông qua chương trình "Học đi đôi với hành", tăng cường chính sách lương thưởng, giữ chân nhân tài, xây dựng đội ngũ quản lý và lực lượng lao động chất lượng cao.
  Focusing on HR development through "Learning by Doing" program, strengthening remuneration policy, retaining talent, building high quality management team and workforce.
- Tiếp tục duy trì văn hóa doanh nghiệp, văn hóa HĐQT, tạo động lực phát triển bền vững, rà soát, giám sát việc thực hiện các kế hoạch, chiến lược của Công ty.
  Continuing to maintain corporate culture, the culture of BOD, creating drivers for sustainable development, reviewing, supervising implementation of the Company's plans and strategies.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF THE BOD

Chaowalit Treejak